

Soorten bestuur

Wat voor bestuur wilt u zijn?

De samenstelling van uw bestuur is dan wel bij wet en statuten geregeld, maar dit zegt nog niets over het functioneren ervan. Leidend voor een bestuur zijn de volgende vragen:

- Wat voor bestuur wilt u zijn?
- Welk soort besturen sluit het best aan bij uw stichting of vereniging?

Het uitvoerende bestuur	In deze vorm van besturen bepaalt het bestuur niet alleen het beleid van de organisatie, maar verricht het ook het merendeel of een groot deel van de uitvoerende taken uit. Voorbeelden van deze besturen zijn de meeste sportverenigingen, patiëntenverenigingen of lokale politieke partijen.
Het beleidsvormende bestuur	In deze bestuursvorm bedenkt het bestuur zelf het beleid en laat dit door de organisatie uitvoeren. Voorbeelden hiervan zijn de meeste belangenorganisaties.
Het beleidsbepalende bestuur	Bij deze vorm van bestuur stelt het bestuur het beleid vast op voordracht van de organisatie. De staf maakt dan een ontwerpbeleidsplan dat door het bestuur becommentarieerd en vastgesteld wordt.
Het representerende bestuur	Dit bestuur wordt vooral samengesteld met een aantal bekende personen om een goed imago voor de organisatie te creëren. Bestuursleden zijn dan bekend vanuit het openbaar bestuur of vanuit de media.

ONDERDEEL VAN

www.pep-eboek.nl,

de praktische gids voor organisaties die met vrijwilligers werken

UITGEGEVEN DOOR

PEP Den Haag

www.pepdenhaag.nl

070-302 44 44

Het voorwaardenscheppende bestuur	Hierbij verzorgt het bestuur vooral de faciliteiten zoals huisvesting, personeel en geld voor de organisatie. Dit komt vooral voor bij organisaties met erg specialistisch werk, waar het bestuur dus weinig op de inhoud van dat werk kan sturen. Voorbeelden zijn de (basis)schoten.
Het controlerende bestuur	Rij deze vorm houdt het bestuur alleen de vinger aan de pols. Deze rol kan het vervullen als de organisatie wat groter is en voldoende eigen kracht heeft. Voorbeelden zijn de ANWB en de Consumentenhond.
Het dienstverlenende bestuur	In deze vorm van bestuur verleent het bestuur of, nog vaker, verlenen de individuele bestuursleden diensten aan de organisatie. Vaak bestaat het bestuur van de organisatie dan ook uit vakspecialisten zoals een bankier, een voorlichter, een accountant, een tropenarts of een jurist. Zo'n bestuur kan een aanvulling vormen op specialismen die binnen de organisatie maar beperkt aanwezig zijn.
Het vertegenwoordigende bestuur	Hierbij vormen vertegenwoordigers van verschillende partijen samen het bestuur van een organisatie. Vaak worden besturen van politieke partijen op deze wijze samengesteld.
Het toezichhoudende bestuur	Het bestuur houdt in deze vorm alleen toezicht op de directie. Vaak is dit het geval bij woningcorporaties.

BRON: Van Rootselaar, 1998